



Abdelkrim Miloudi Hachadi

Tél: 33 (0) 1 42 06 23 52 / Mobile: 33 (0) 6 16 13 68 52

Email: hachadi@wanadoo.fr

CONSEIL OPERATIONNEL

+ de 20 ans d'expérience au service des entreprises

Domaines d'intervention:

- ♦ **Organisation** : Audit et organisation, rationalisation et optimisation des activités, reengineering des processus administratifs, de production et logistique, supply chain amont-aval, mise en œuvre du Lean Manufacturing. Architecture des moyens de production.
- ♦ **Conduite de programmes**: Assistance à la maîtrise d'ouvrage en gestion de production, gestion de la logistique, gestion de données techniques, mise en œuvre d'ERP.
- ♦ **Systèmes d'information**: Audit des systèmes d'information, schémas directeurs, architecture fonctionnelle et technique, qualification / sélection de logiciels (ERP et PDM).
- ♦ **Développement produit** : Co-développement, travail collaboratif, mise en œuvre des moyens de développement BE (Choix d'outils CAO, Stratégie de développement, Business model, ...)

Secteurs d'activité :

Industrie, Agro-alimentaire, Transports & logistique, Services.

Quelques Références :

Industrie

- Renault
- Bertrand Faure
- Magna (USA)
- Reydel
- Plastic Omnium
- Valfond
- Inoplast
- Sommer Allibert Industrie
- UCAR
- Aircelle (Groupe Safran)
- Valmont
- Groupe Eramet
- Groupe Farge (Défi Car)
- Faurecia
- Amica
- ...

Autres

- Société Française des Pétroles BP
- Aéroports de Paris,
- Aéroports de Cannes Mandelieu / Nice
- Unisys
- Chaussures Triangle (Maroc)
- Direction Générale des Télécoms
- Ministère de l'intérieur français
- Greenpeace
- Groupe Accelis (immobilier- hôtellerie)
- AMICA (Maroc)
- ...

Agro-alimentaire

- Abattoirs du Valois
- Sté Seron Frères
- Sté Quint-Buard
- Sté Brasselet
- ...

Formation - Divers:

- Ingénieur Conservatoire National des Arts et Métiers - IESTO
- EHESS – IEP Paris : DEA Sciences de l'Information et de la Communication
- Doctorat Informatique - Logistique
- Pilote professionnel avion
- Ex-Enseignant vacataire et membre associé au Laboratoire Logistique et Transport - Université du Havre
- Co-Auteur d'études parues dans :
 - Revue Association Française de Gestion Industrielle "Conception d'un système d'information étendu pour une logistique intégrée" Avril 1996
 - Edition Hermès MOSIM'97 "Système d'information d'un nœud d'une entreprise réseau : application à l'industrie automobile" Juin 1997

Carrière :

- Directeur de Projets / Consultant (Lincoln Group, Réseaux HPR, Axord, Accelis, Cabinet Transtec Bruxelles) et Expert international pour des programmes de la CEE
- 2001-2002 : Associé GFI Consulting
- 1997-2001 : Senior-Manager Deloitte Consulting
- 1992-1997 : Directeur de AMH Systems
- 1996 : Directeur Aviation Technique Aéronautique
- 1984-1992 : Associé Velez Consultants International
- 1980-1984 : Consultant organisation au GFI

MISSIONS : ORGANISATION DE LA PRODUCTION

- Animation de séminaires de formation à la gestion de production pour cadres dans une société fabricant de contenant pour la cosmétique (MSV).
- Etude de la création d'un centre national de formation aux métiers de l'industrie automobile pour le Ministère de l'Industrie et le Secrétariat d'Etat à la Formation Professionnelle au Maroc.
- Etude et mise en œuvre, pour le compte de la CEE dans le cadre d'un programme de soutien aux entreprises marocaines, d'un Bureau d'Etudes Ingénierie mutualisée pour les sous-traitants et équipementiers automobiles au Maroc.
- Reengineering des process dans une aciérie et notamment sous-traitant de l'industrie aéronautique en vue de la mise en oeuvre d'un ERP (Groupe Eramet).
- Direction de projet industrialisation d'un véhicule utilitaire pour un constructeur automobile (Defi Car). Mise en oeuvre du Lean Manufacturing pour la ligne d'assemblage.
- Direction de projet de réorganisation d'une unité de production de vêtements en Egypte et développement de la stratégie de distribution.
- Organisation des processus d'une société de prestations de services pour l'hôtellerie (NetHotel).
- Reengineering des process de production et optimisation de la supply chain en vue d'améliorer la circulation de la trésorerie (UCAR, durée 2 mois, gains 12MF + 1,2MF récurrents). Mise en en œuvre du Lean Manufacturing et application de la Value Stream Mapping.
- Mise en œuvre du Lean Manufacturing des process. Application de la méthodologie Value Stream Mapping pour améliorer la logistique de production et de distribution (Valmont).
- Direction de projet et assistance pour une délocalisation de production en République tchèque à partir de l'Allemagne (Mise à niveau des équipes logistique-méthodes-production-qualité et des systèmes de gestion et des systèmes d'information aux standard "occidentaux").
- Pilotage d'un projet (étude et mise en œuvre) de flux physiques internes et externes pour des usines nouvelles du Groupe Bertrand Faure travaillant en "juste à temps" (UK : Honda et Rover, Portugal : VAG et Ford,). Application des méthodes et outils pour la mise en œuvre des flux tendus.
- Direction d'un projet de normalisation et d'intégration au niveau international pour le Groupe Bertrand Faure qui a contribué à l'amélioration de la productivité (Bureau d'études - Production – Logistique - Qualité).
- Réorganisation et reengineering des process de production dans une société fabricant d'enseignes (France Neon).

MISSIONS : SYSTEME D'INFORMATION POUR LA GESTION DE PRODUCTION ET LA GESTION DE L'ENTREPRISE

- Accompagnement pour le choix d'un progiciel de MES - Manufacturing Execution System- (L'Occitane).
- Responsable par Intérim de l'équipe Master Data Management / SAP (Faurecia).
- Responsable pour le développement de processus de création des master data pour la mise en oeuvre de SAP (Faurecia). Rôle opérationnel également pour mettre en place un service et des structures ad'hoc.
- Responsable de projet concernant l'étude des best practices R&D et Bureau d'études, développement d'un business model intégrant les problématiques de co-engineering pour un grand groupe équipementier automobile (Faurecia) et proposition pour une mise en adéquation des systèmes d'information CAO et PLM pour les BE et centres de R&D.
- Définition des bonnes pratiques et audit des systèmes d'information Manufacturing et R&D pour un grand équipementier automobile (Faurecia). Construction du Business Model.
- Reengineering des process d'informations et chef de projet pour le choix d'un ERP (Inoplast).
- Définition et mise en œuvre du SI dans une société de prestations de services pour l'hôtellerie (NetHotel).
- Chef de Projet pour le Développement d'un Business Case autour de la mise en oeuvre d'un système d'information mettant en oeuvre un PDM (Plastic Omnium). Application de la Value Stream Mapping pour aider les dirigeants dans leur choix stratégique
- Chef de projet pour la mise en œuvre d'un nouveau système d'information autour d'un ERP (MFGPro) et apport d'expertise pour le reengineering des process Lean Manufacturing (Groupe Valfond 45 sites).
- Choix d'un ERP en vue de la refonte du système d'information du Groupe Valfond.
- Direction de projet pour la mise en oeuvre de systèmes de GPAO sur une dizaine de sites européens (Groupe Bertrand Faure : Allemagne, République tchèque, Grande-Bretagne, Espagne, Portugal, Turquie).
- Etude pour la mise en oeuvre stratégique de solutions d'infogérance. Mise en oeuvre d'une méthodologie et chef de projet pour le déploiement d'un ERP au niveau mondial (Sommer Allibert Industrie).
- Chef de projet pour la mise en oeuvre d'un ERP au Brésil (Bertrand Faure).
- Participation au choix d'un ERP et d'un outil de PDM dans l'industrie aéronautique (Aircelle/ Groupe Safran)

MISSIONS : STRATEGIE OPERATIONNELLE, DIRECTION ENTREPRISE, REORGANISATION

- Recherche de partenariats industriel et financier (Défi Car).
- Réorganisation d'une ONG qui milite pour l'écologie (Greenpeace France).
- Etude de faisabilité pour la ré affectation d'un aérodrome militaire en aéroport ouvert à la circulation civile.
- Audit et plan de développement stratégique des aéroports de la Côte d'Azur, en particulier Cannes-Mandelieu.
- Mandat de gérance et direction transitoires de la société Aviation Technique Aéronautique (formation aéronautique et développement de logiciels EAO pour le Groupe Air France, Air Littoral, Aviation Civile ...) ayant abouti à la restructuration de cette société, au recentrage des activités, à une nouvelle dynamique commerciale (CA + 40 % en 1 an) et à un nouveau plan marketing produit (développement d'un support EAO).
- Animation de séminaires de formation des forces commerciales Unisys.

LE CONSEIL OPERATIONNEL C'EST :

- **Une écoute réelle des partenaires/clients**
- **Une approche pragmatique adaptée au contexte de l'entreprise**
- **Un accompagnement personnalisé sur le terrain**
- **Des outils et méthodologies enrichis au fil d'une longue expérience**
- **Des délais d'exécution courts**

Quelques exemples d'actions / résultats ...

- **DEFI CAR**

Engineering du process d'assemblage d'un véhicule (réduction du temps de cycle d'assemblage de 70%).

- **UCAR :**

Reengineering de process de production dans leur usine en France et optimisation de la supply chain en vue d'améliorer la circulation du cash (durée 2 mois, gains 12MF + 1,2MF récurrents).

- **GROUPE VALFOND**

Chef de projet pour la mise en œuvre d'un nouveau système d'information autour d'un ERP et apport d'expertise pour le reengineering (45 sites, 20 personnes sur le projet).

- **RENAULT et SOUS-TRAITANTS**

Chef de projet pour l'étude, le développement et la mise en œuvre de systèmes d'information pour la production, la logistique et les livraisons en "juste à temps" (Renault usines Douai et Maubeuge, les équipementiers Sotexo (3000 véhicules/jour), Major 2000 véhicules/jour), Reydel, Harman Automotive, Magna (USA 2000 véhicules/jour). Reengineering des flux physiques internes chez Renault et chez ces équipementiers. Définition et mise en œuvre de moyens logistiques de production.

- **MAGNA (USA)**

Chef de projet pour l'étude, le développement et la mise en œuvre de systèmes d'information pour la production, la logistique et les livraisons en "juste à temps" (USA 2000 véhicules/jour). Définition et mise en œuvre de moyens logistiques de production.

- **HARMAN AUTOMOTIVE**

Reengineering de la fonction Achat (réduction des coûts d'achat de 12 % dès la 1ère année...).

- **REYDEL, HARRIS MARINONI, PLASTIC OMNIUM, + Autres Clients dans l'industrie**

Optimisation des flux de production. Définition et mise en œuvre de moyens logistiques de production.

- **FAURECIA**

Etude des best practices R&D et Bureau d'études, développement d'un business model intégrant les problématiques de co-engineering, proposition pour une mise en adéquation des systèmes d'information CAO et PLM pour les BE et centres de R&D.

Etude des best practices, construction d'un business model en manufacturing et étude pour la mise en adéquation des systèmes d'information manufacturing.

Développement de processus de création de master data autour d'un projet de mise en œuvre de SAP.

- **GREENPEACE FRANCE**

Réorganisation.

- **BERTRAND FAURE**

Pilotage d'un projet (étude et mise en œuvre) de flux physiques internes et externes pour des usines nouvelles du travaillant en "juste à temps" (UK : Honda et Rover, Portugal : VAG et Ford). Design des processus de JAT synchrone. Définition et mise en œuvre de moyens logistiques de production.

Chef de projet pour la mise en œuvre d'un ERP dans le Groupe au niveau mondial.

- **AEROPORTS DE PARIS**

Réorganisation des activités de la filiale ALYZIA chargée du handling.

- **AEROPORTS DE LA COTE D'AZUR**

Audit et Plan stratégique de développement de l'aéroport de Cannes.



Quelques Références ...

